

Sujet d'examen :
UV Economie-Management

Date : 3 Novembre 2014

Horaire : 8H30-11H30

Consignes pour les surveillants et les candidats.

Un sujet en *Approches financières*, un sujet en *Droit* et un sujet en *Marketing*.

Les parties I, II et III devront être traitées sur trois copies différentes.

Partie I : *Approches Financières* copie bleue

Partie II : *Droit* copie verte

Partie III : *Marketing* répondre sur le sujet

Chacune des feuilles devra comporter l'identification du candidat.

- **Seules les calculatrices non programmables de type collège sont autorisées.**
- **Aucun document autorisé.**
- **Merci de numérotter les pages de vos copies.**



Partie I : Approches Financières (copie bleue)

Consigne : Dans cette partie, on donnera le détail de tous les calculs effectués.

Exercice 1 (4 points)

- 1- Comment une entreprise peut-elle optimiser son besoin en fonds de roulement?
Quel est l'impact financier d'une forte augmentation du besoin en fonds de roulement?
(1 point)
- 2- Quels sont les avantages et les risques de la dette long terme pour l'entreprise ? (2 points)
- 3- Qu'est-ce que la valeur ajoutée? (0.25 point)
- 4- Citer un exemple de :
 - Charge exceptionnelle (0.25 point)
 - Produit exceptionnel (0.25 point)
 - Charge financière (0.25 point)

Exercice 2 (6 points).

Le directeur d'une entreprise a l'opportunité de se lancer dans la fabrication d'un nouveau produit dès le 1er janvier 2011. Il estime qu'il pourra conserver des débouchés intéressants jusqu'en 2014 compris ; au-delà, il envisage de quitter ce créneau.

Pour réaliser cette opération, il va devoir acquérir en décembre 2010 du matériel technique pour un montant de 100.000 Euros. L'amortissement de ce matériel est linéaire sur une durée de 5 ans. Il estime pouvoir le revendre à sa valeur comptable à la fin de l'opération.

Dès le mois de janvier 2011, le besoin en fonds de roulement généré par la nouvelle activité va s'élever à 20.000 Euros. En 2011, l'opération va nécessiter des charges de 30.000 Euros et va entraîner des produits nouveaux d'un montant de 80.000 Euros. Les études économiques permettent d'envisager une augmentation annuelle du BFR, des charges et des produits de 5%. Le taux de l'impôt sur les bénéfices est de 20%.

Il convient d'étudier la rentabilité financière de cette opération en respectant le principe de non prise en compte des coûts de financement et en appliquant un taux d'actualisation annuel de 8%. Par ailleurs, on estimera que la revente du matériel et que la récupération du besoin en fonds de roulement s'effectueront à la fin de l'année 2014.

- 1- Pour chaque année, calculer (on donnera le détail de tous les calculs effectués):
 - A) Le résultat d'exploitation. (1 point)
 - B) Le montant des impôts et le résultat net. (1 point)
 - D) La capacité d'autofinancement. (1 point)
 - E) Le besoin en fonds de roulement. (1 point)
 - F) Les flux de trésorerie. (1 point)
- 2- Le projet est-il rentable ? Justifier. (1 point)



Exercice 3. L'entreprise « Pégriné » fabrique des objets décoratifs. La production constatée est de 10 000 pièces pour une consommation de matière première de 15 000 kilos pour un montant global de 20 000€. La main d'œuvre directe est de 1h objet à 12€ de l'heure.

La production prévue était de 9 000 pièces pour une consommation de 14 500 kilos de matières premières pour un montant de 18 200 €. Il était prévu 1h30 de main d'œuvre par objet à 11€ de l'heure.

Peut-on estimer que la situation réelle est plus avantageuse que la situation prévue ? Distinguer les écarts favorables et les écarts défavorables. (4 points)

Exercice 4. L'entreprise « Pots Nord » produit des pots en verre. Deux types de coûts fixes sont distingués : des coûts fixes quotidiens (1000 € par jour) et des coûts fixes hebdomadaires (4200 €). L'entreprise ouvre pour le moment 6 jours par semaine. Les coûts variables représentent 3€ par produits. Les produits sont vendus en moyenne 10€.

Le gérant envisage d'ouvrir également le dimanche. Les coûts fixes quotidiens seraient alors pour le dimanche de 1500€. Les coûts fixes hebdomadaires ne seraient pas modifiés.

- a. Calculer le seuil de rentabilité pour une journée puis pour une semaine en l'absence d'ouverture le dimanche. (2 points)
- b. Calculer le seuil de rentabilité d'une semaine si le restaurant ouvre le dimanche (1 point)
- c. A partir de quel volume de vente le dimanche, l'ouverture le dimanche est-elle rentable ? (1 point)

Exercice 5. La société « Raboce » travaille sur commande. Les commandes une fois terminées sont livrées et facturées. Le système de contrôle de gestion vous fournit les informations suivantes :

- coût de revient direct de la commande n°123 : 18 251€
- coût de revient complet de la commande n°123 : 22 281€

A quel prix minimal accepteriez-vous de livrer la commande n°123 ? Expliquez. (2 points)

C

C

C

C

Partie II : Droit (copie verte)

- Qu'est-ce que la jurisprudence ?
- Qu'est-ce qu'une condition suspensive en matière contractuelle ?
- En matière de responsabilité, qui est le "gardien" d'une chose ?
- La tentative punissable en droit pénal

