

A) Sujet de Gestion des ressources humaines (20 points)

Question 1 : Expliquez pourquoi les schémas traditionnels de la carrière ont été destabilisés. Quelles sont les conséquences pour les salariés ? (5 points)

Question 2 : (5 points)
La *participation* est-elle un bon moyen pour stimuler l'effort et orienter le comportement des salariés ?

Question 3 : présentez les principes du modèle des contrats à paiement différé. Discutez de l'actualité de ce modèle. (5 points)

Question 4 :

Une entreprise analyse l'évolution de sa masse salariale. Le tableau suivant récapitule l'évolution de ses effectifs et des salaires moyens mensuels par catégorie professionnelles.

N-1	effectif	salaire mensuel de la période N-1	N	Effectif	salaire mensuel de la période N
cadres	10	5000	cadres	20	5000
techniciens	20	3000	techniciens	30	3050
ouvriers	70	2000	ouvriers	50	2100
total	100		total	100	

- Calculer les augmentations de salaire en niveau pour chaque catégorie de salarié
- Calculer la masse salariale en N-1, la masse salariale en N ainsi que l'écart global
- Calculer la masse salariale qu'il y aurait eu en N si la structure de qualification n'avait pas changé par rapport à N-1
- Déduisez-en l'écart provenant uniquement des augmentations de salaires et l'écart provenant uniquement du changement de structure. Cela vous semble-t-il cohérent ? (5 points)

B) Sujet d'Analyses Financières

Exercice 1

(6 points)

Soit un projet d'investissement P, on retient les informations suivantes :

- Capital investi : 1000 € de matériels amortissables linéairement en 5 ans.
- Valeur résiduelle, nette d'impôts, au terme des 5 ans : 30 €.

Les prévisions d'exploitation sont données par le tableau ci-dessous :

Années	2006	De 2007 à 2010
Chiffre d'affaires HT	1 200	1300
Charges d'exploitation variables	400	500
Charges d'exploitation fixes (hors amortissements)	300	330

- Calculer les flux nets de liquidités attendus (ou cash-flows) du projet (taux de l'IS : 30%) (2 points)
- Calculer la VAN, sachant que le taux de rentabilité minimum exigé est de 9%. Conclure. (2 points)
- Si l'énoncé faisait référence à un BFR, comment faudrait-il le prendre en compte ? (2 points)

Exercice 2

(3 points)

L'entreprise ZECHEAN fabrique des objets P.

La production prévue est de 300 produits pour une consommation de matière première 4 kg par produit (coût unitaire au kg de 10€). La production réelle est de 350 P pour une consommation de 15 400€ de matière première.

L'entreprise enregistre par ailleurs 5000€ de coûts fixes. Les matières premières sont les seules charges variables.

- Distinguer les différents écarts relatifs à la matière première.
- Quel est le seuil de rentabilité de l'entreprise ?

Exercice 3

(4 points)

Le secrétaire général de la société « R. Théron » fournit les éléments de comptabilité analytique suivants :

	Coût direct	Coût complet	Prix facturé
Commande A	12 500	14 000	14 500
Commande B	13 300	16 000	14 500
Commande C	11 500	13 000	14 500

A combien s'élèvent les charges indirectes totales ? Faut-il annuler la commande B ?

Exercice 4

(5 points) :

On Considère le bilan ci-dessous :

BILAN			
ACTIF		PASSIF	
20 immobilisations incorporelles	8	101 capital social	20
21 immobilisations corporelles	28	106 réserves	16
26 immobilisations financières	5	11 report à nouveau	5
280 amortissements immos inc.	1	12 résultat de l'exercice	2
281 amortissements immos corp.	8	13 subventions investissement	5
286 amortissements immos fin.	0	14 provisions	0
31 stocks MP et fournitures	15	16 dettes financières	10
35 stocks produits finis	19	40 fournisseurs	4
37 stocks marchandises	17	42 personnel	8
41 créances sur clients	3	43 organismes sociaux	5
41 autres créances	7	44 état	2
50 valeurs mobilières de placem.	5	45 associés	5
51 comptes courants	-16	54 avances de trésorerie	0
53 Caisse	0		
total actif	82	total passif	82

- Calculer le Fond de roulement net
- Le Besoin en fond de roulement
- Calculer et commenter la valeur de la trésorerie nette

Exercice 5

(2 points) :

Le capital d'une société est composé de 10.000 actions de nominal 100 €. Elle émet 5.000 nouvelles actions au prix de 240 €. Au moment de l'augmentation de capital, le cours de l'action est 300€.

- Calculer la valeur de l'action après augmentation du capital
- Calculer le montant payé par un actionnaire qui possédait déjà 2 actions et qui souscrit une nouvelle action.

C) Sujet de DROIT

(20 points)

Traitez les quatre questions suivantes :

- 1) Expliquez la distinction des contrats consensuels, solennels et réels
- 2) Que se passe-t-il lorsqu'un mandataire a conclu un contrat en dépassement de ses pouvoirs ?
- 3) Au sens de la responsabilité civile, qui est le gardien d'une chose ?
- 4) A quelles conditions peut-on être pénalement condamné pour complicité ?